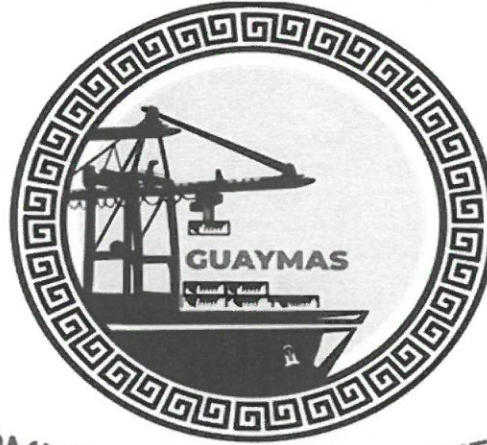


**Programa Operativo Anual
2024**



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL**

MARINA

Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas

Fecha

01 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA

Nombre	Guillermo Von Borstel Osuna
Cargo	Gerente de Comercailización
Teléfono	62252250
Extensión	70802
Celular	6221490333
Correo electrónico	gcomercial@puertodeguaymas.com.mx

POA 2024

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

Ta. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Regularización del Recinto Portuario.	Acuerdo publicado	1	0		0		1		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Diseño y operación de la plataforma "Puerto Inteligente Seguro" con tecnologías de la información y comunicación, que sirva de enlace de la autoridad, la comunidad portuaria y	Programa operando	4	1		1		1		1	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Actualización de las reglas de operación del puerto.	Reglas de operación modificadas operando	1	0		1		0		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Estudios técnicos para el desarrollo portuario	Estudios concluidos	1	0		0		1		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa para coadyuvar a la planeación integral y el desarrollo regional –urbano–portuario con sustentabilidad.	Programa operando	1	0		0		1		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Suscripción y ejecución de convenio de cooperación entre el Puerto y el Gobierno de Sonora para mejorar la relación puerto – ciudad y promover el desarrollo portuario, turístico y urbano en Guaymas.	Convenio en ejecución	1	0		0		1		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para la promoción y comercialización del puerto como nodo logístico.	Programa operando	1	0		1		0		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa de preservación de zonas de importancia ambiental del recinto portuario.	Programa operando	1	0		0		0		1	

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando	1	0		0		1		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de una terminal de gas.	Contrato Registrado	1	0		1		0		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Desarrollo de un sistema de calidad para la eficiencia portuaria.	Sistema Operando	1	1		0		0		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Adopción de un proceso de certificación como puerto sustentable.	Proceso de certificación operando	1	0		0		0		1	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Suscripción y ejecución de un acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico.	Acuerdo Operando	1	0		0		1		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración entre el puerto, aduanas y autoridades de Arizona y Nuevo México para el manejo de cargas por el Puerto de Guaymas.	Acuerdo Operando	1	0		1		0		0	
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Constitución y operación de la Comisión Consultiva del Puerto de Guaymas para promover el puerto, mejorar el medio ambiente y atender impactos del puerto sobre la ciudad.	Comisión consultiva operando	1	0		0		0		1	



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Especializar los usos y destinos del espacio portuario para dotarlo de un Lay Out moderno	Reubicar y concentrar las operaciones de granel mineral para mejorar la integración de las maniobras portuarias para todo tipo de carga.	Definir nuevas áreas para el manejo de mercancías.	Plano	1	0		0		1		0	
	Habilitar áreas de atraque y almacenamiento dedicado al movimiento de cabotaje y transporte marítimo de corta distancia (TMCD).	Designar un área especializada para tráfico de cabotaje.	Plano	1	0		0		1		0	
	Relocalizar las oficinas de ASIPONA Guaymas y los talleres y cobertizos del equipo de maniobras para integrar sus espacios a la operación portuaria.	Reubicación, adecuación y distribución de las oficinas y prestadores de servicios del puerto.	Plano	1	0		0		1		0	
	Ampliar las áreas de maniobras y almacenamiento de contenedores y carga general.	Construcción de un nuevo patio de graneles minerales de uso público.	Proyecto	1	1		0		0		0	
Facilitar el arribo de buques de gran porte y embarques de mayor tamaño	Ampliar la plantilla del canal de navegación y homologar las profundidades de todos los muelles del puerto.	Incrementar el calado de recepción de los buques en muelles de uso público.	Batimetrías	1	0		0		1		0	
	Ampliar la longitud de atraque del muelle de la Banda Este para permitir el atraque simultáneo de 3 buques de 250 metros de eslora.	Aumentar la capacidad de atraque y servicio de muelles de uso público en banda Este.	Obra	1	0		0		0		1	
Desarrollar nueva infraestructura básica y de terminales en el área de Empalme para elevar la competitividad y atender la demanda a largo plazo	Desarrollar infraestructura de áreas de navegación y zonas de atraque para buques de gran porte en la Bahía Guaymas-Empalme.	Obtención de cartas de interés	Carta de interés	1	0		0		0		1	
	Construir nueva terminales especializadas para manejo de gas, granel mineral y otros productos en la bahía del Empalme	Lanzamiento de una licitación mediante concurso público para asignación de contrato para la construcción y operación de una terminal de contenedores o minerales.	contrato	1	0		1		0		0	



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
	Impulsar el desarrollo de nuevos negocios portuarios, logísticos e industriales en el área territorial de reserva de bahía Guaymas-Empalme.	Apertura de licitaciones portuarias.	Licitacion	1	0		0		1		0	
	Integrar espacios de almacenamiento con posiciones de atraque por tipo de carga	Reordenamiento de los usos, destinos y formas de operación de las áreas de almacenamiento en el interior del recinto portuario.	proyecto	1	0		0		0		1	
Especializar las maniobras portuarias en todos los tipos de carga manejados en el puerto	Incorporar equipos especializados de mayor rendimiento operativo en granel mineral, contenedores y carga general.	Instalación de bandas transportadoras para el manejo de graneles minerales de áreas de almacenamiento a bodega de buques.	Obra	1	0		1		0		0	
	Promover y apoyar la capacitación del personal operativo y de administración que labora en el puerto.	Programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario.	Constancia	1	0		1		0		0	
Mejorar los procesos de revisión fitosanitario y aduanal para reducir las estadías de los buques y las cargas.	Promover la creación de grupos de trabajo con las autoridades de aduanas y fitosanitarias.	Reuniones de trabajo con las autoridades para fortalecer la cadena logística	Programa	4	1		1		1		1	
	Gestionar el mejoramiento de los procesos de revisión en los puertos fronterizos para atraer nuevas cargas y lograr mayor desarrollo del intermodalismo en la región.	Convenio de colaboración con autoridades Mex-USA	Programa	1	0		0		1		0	
Promover la estructuración especializada de terminales, instalaciones y servicios portuarios especializados.	Estructurar y promover concursos públicos para la construcción de nuevas terminales e instalaciones especializadas, y la participación de nuevas empresas.	Convocatoria de Licitacion Publica.	Licitacion	1	0		0		1		0	
	Impulsar y promover el desarrollo de nuevos negocios portuarios, logísticos e industriales.	Participación en diferentes eventos portuarios de Mexico-Estados Unidos.	Programa	2	0		0		1		1	



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
	Dar mayor uso a la ZAL con la participación de desarrolladores de parques logísticos e industriales	Atracción de inversión privada	Contrato	1	0		0		0		1	
	Dar continuidad al programa de conservación y mejoramiento del medio ambiente, y obtener la certificación de puerto limpio.	Comité de Ecología y Medio Ambiente	Acta de Integración del Comité	1	0		0		1		0	
Incrementar la capacidad de gestión para garantizar la integridad de las personas y las instalaciones en el puerto, preservar la soberanía territorial y coadyuvar a mejorar la seguridad interior de la región.	Conformar la infraestructura de comunicaciones necesaria para contar con una capacidad de respuesta operativa eficiente, en materia de seguridad.	Red de comunicación entre autoridades y comunidad portuaria	Proyecto	1	0		1		0		0	
	Promover en la comunidad portuaria el desarrollo de la cultura de seguridad nacional mediante la cooperación con las autoridades correspondientes y acciones de capacitación y difusión.	Comité de Protección del Puerto	Programa	1	0		0		1		0	
	Promover la planeación del desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.	Participación en programa Estatal de Desarrollo Urbano.	Programa	1	0		1		0		0	
	Fortalecer la capacidad de financiamiento de la inversión de la ASIPONA de Guaymas	Analizar nuevas formas de financiamiento de la ASIPONA como la Asociación Público-Privada	Análisis	1	0		0		1		0	



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				857,725,012	0	102,443,737	0	0	110,417,045	0	0	53,821,302	0	0	41,603,059	0	0
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	Tablaestacado de contención para banda este y sur.	39PuS a 41PuS y 42PuE a 43 PuE	2213J2Z0003	94,270,483		28,281,145			65,989,338			0			0		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	Modernización, rehabilitación del circuito integral ferroviario y brazo norte	44 PuN	2213J2Z0004	65,689,476		0			19,706,843			29,100,438			16,882,195		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	Habilitación de patios de áreas de almacenaje de granel mineral.	13 PuS	2113J2Z0001	148,325,184		74,162,592			24,720,864			24,720,864			24,720,864		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Trabajos de drenaje, alcantarillado de la Ciudad de Guaymas.	Fuera de Recinto	71223	119,265,704		0			0			67,623,654			51,642,050		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Carretera Guaymas Limite Sonora/Chihuahua (Cuerpo A y B)	Fuera de Recinto	71970	430,174,165		381,174,165			49,000,000			0			0		

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				70,448,649	17,200,000		18,758,649		19,086,000		12,212,000	
Transferencias Portuarias del Pacifico S.A. de C.V	Mecanización de las maniobras de recepción, almacenamiento y traslado de granel mineral tra. fase	13Pus	APIGUAY01-023/16	47,206,649	17,000,000		14,706,649		15,500,000		0	
Multigua S.A. de C.V.	Construcción de Bodega Granel Agrícola.	15PuE	APIGUA01-026/18	1,600,000	200,000		200,000		200,000		1,000,000	
Multigua S.A. de C.V.	Modernización del sistema de recepción de descarga ferroviaria.	15PuE	APIGUA01-026/18	1,580,000	0		500,000		500,000		580,000	
Transferencias Portuarias del Pacifico S.A. de C.V	Instalar y operar una grúa móvil de muelle para carga general y sus contenedores en los muelles de uso público.	13Pus	APIGUAY01-023/16	7,000,000	0		0		0		7,000,000	
Cemex México, SA de CV	Reparación de muros de protección costera, instalación de luminarias elevadas, iluminación de descarga de tolvas	1 PaE	APIGUA 01-001/96	630,000	430000		200000		0		0	
Petróleos Mexicanos	Instalación de instrumentación de medición de flujo temperatura y presión en amoniaco 3" y 10"	3 PaE	APIGUA 01-009/99	1,157,000	0		247,000		285,000		625,000	
Mexicana de Cobre, SA de CV	Modulo de acceso en caseta vigilancia.	4 PaE	APIGUA 01-010/00.M2.PI	3,825,000	750000		1200000		875000		1000000	
Análisis y Determinación de Pesos y Volúmenes, SA de CV 1,2,3,5	Habilitación de equipos automatizados en basculas	11 PuE	APIGUA01-22/14	31,000	12,000		0		19,000		0	

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Servicios Marítimos PACNAV, S.A. DE C.V.	Modernización y automatización de la instalación para el manejo de graneles minerales	5 PaE	APIGUA 01-012/00.M3	19,000	0		5000		7000		7000	
SAM BUNKERS S.A. DE C.V.	Modernización y ampliación de Instalaciones.	6 PaE	APIGUA 01-013/01.M7 C.DER-5	7,400,000	2,000,000		1,700,000		1,700,000		2,000,000	



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificada	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				24,500,060	0	2,678,840	0	0	5,889,110	0	0	9,345,800	0	0	6,586,310	0	0
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	VIALIDADES	44PuN		2,567,270		250,000			750,000			1,317,270			250,000		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	VIAS FERREAS	44PuN		2,464,930		606,490			619,480			619,480			619,480		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	MUELLES	39 PuS 41 PuS, 42PuE a 43 PuE		2,871,600		0			878,800			1,992,800			0		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	SISTEMA DE ALUMBRADO Y MEDIA TENSION	44 PuN		1,932,900		0			450,000			450,000			1,032,900		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	PATIOS Y AREAS DE TALLERES	12 PuE, 13 PuS a 14PuS		1,642,000		492,000			400,000			500,000			250,000		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	COBERTIZOS Y ALMACENES	14 PuS y 16 PuE		424,570		0			0			225,000			199,570		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	SISTEMA DE AGUA POTABLE	41 PuS		594,920		14,730			50,730			514,730			14,730		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	EDIFICIOS	11 PuE, 13PuS y 15PuE		8,268,730		660,280			1,777,400			2,473,390			3,357,660		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	SEÑALAMIENTO MARITIMO	33 PuE y 34 PuE		2,849,050		252,510			787,700			1,225,000			583,840		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	CENTRO INTERNACIONAL DE CRUCEROS	11 PuE		864,090		402,830			175,000			28,130			278,130		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima	SERVICIOS DE SEGUIMIENTO Y SUPERVISION	Recinto Portuario		0		0			0			0			0		

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
 (pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				26,100,440	6,835,555	0	6,848,871	0	6,356,959	0	6,059,055	0
Cemex México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	1 PaE	APIGUA 01-001/96	1,581,235	444,165		434,805		385,035		317,230	
Operadora de Embarcaciones Selecta de Guaymas, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	2 PaE	APIGUA 01-003/96	196,100	53,482		35,654		53,482		53,482	
Petróleos Mexicanos	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	3 PaE	APIGUA 01-009/99	2,920,000	750,000		775,000		650,000		745,000	
Mexicana de Cobre, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	4 PaE	APIGUA 01-010/00.M2.P1	336,000	84,000		84,000		84,000		84,000	
Pacnav de Mexico, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	5 PaE	APIGUA 01-012/00.M3	16,000	3,000		4,000		6,000		3,000	
SAM BUNKERS DE MEXICO SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	6 PaE	APIGUA 01-013/01.M7 C.DER-5	715,900	335,900		140,000		130,000		110,000	
Arcelor Mittal Mexico, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	7 PaE	APIGUA 01-018/07	10,921,109	2,647,488		2,849,210		2,770,967		2,653,444	
Cortez Transfert S de RL de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	8 PuE 9 PuE	APIGUA 01-019/09	749,000	209,000		213,000		113,000		214,000	
Transferencias Portuarias del Pacifico, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	17 PuE	APIGUA01-023/16	4,710,996	1,119,120		1,343,402		1,282,525		965,949	
Análisis y Determinación de Pesos y Volúmenes, SA de CV Modulos 1,2,3,5	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	10 PuE	APIGUA01-22/14	629,000	274,500		120,500		119,500		114,500	
Multigua S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	15PuE	APIGUA01-026/18	3,000,000	750,000		750,000		750,000		750,000	
ALS de Mexico S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	28PaE	ASIPONAGUA01-031/22	72,600	9,900		36,300		10,450		15,950	
Cobre Kawi S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	22PaE	APIGUA01-027/18	35,000	5,000		0		0		30,000	

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Agencia Aduanal Vejar S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	13 PuS	ASIPONAGUA01-030/22	210,000	150,000		60,000		0		0	
Alfred Knigth de Mexico S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	27PaE	ASIPONAGUA01-032/23	7,500	0		3,000		2,000		2,500	

Handwritten signature



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	93,000	25,000		25,000		25,000		18,000	
	Contenerizada	144,000	36,000		36,000		36,000		36,000	
	Granel agrícola	700,000	130,000		240,000		210,000		120,000	
	Granel mineral	4,892,000	1,153,000		1,268,000		1,178,000		1,293,000	
	Otros fluidos	175,000	0		60,000		55,000		60,000	
	Carga general suelta	15	4		4		4		3	
	Contenerizada	36	9		9		9		9	
	Granel agrícola	24	4		9		7		4	
	Granel mineral	222	53		56		55		58	
	Otros fluidos	7	-		3		1		3	
Petróleo y derivados	Toneladas	1,860,000	465,000		465,000		465,000		465,000	
	Arribos	192	48		48		48		48	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
Contenedores	TEUs	14,400	3,600		3,600		3,600		3,600	
Cruceros	Arribos	0	0		0		0		0	
Transbordadores		0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores		0	0		0		0		0	

[Handwritten signature]

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cífra anual 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	170	170		170		170		170	
	Contenerizada	266	266		266		266		266	
	Granel agrícola	800	800		800		800		800	
	Granel mineral	803	810		800		800		800	
	Otros fluidos	700	700		700		700		700	
	Contenedores	CHBO	20	20		20		20		20
	Vehículos	UHBO	0	0		0		0		0
Productividad en muelle	Carga general suelta	120	120		120		120		120	
	Carga general contenerizada	240	240		240		240		240	
	Granel agrícola	550	550		550		550		550	
	Granel mineral	650	650		650		650		650	
	Otros fluidos	500	500		500		500		500	
	Contenedores	CHBM	15	15		15		15		15
	Vehículos	UHBM	0	0		0		0		0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%

6. Indicadores de eficiencia

	Índice	Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	420	979	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	31,800	37,000	37,000
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado	Total de empleados					
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados					
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Total de ingresos propios					



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle tramo #1				
	Muelle tramo #2				
	Muelle tramo #3				
	Muelle tramo #4				
	Muelle tramo #5				
	Muelle tramo #6				
	Muelle de cruceros				
	Muelle de pemex				
	Muelle de Cemex				
	Muelle de selecta				
	Muelle de bahia de baños				



**7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)**

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	257,509,829	62,126,626	0	65,805,147	0	64,961,243	0	64,616,813	0
Ingresos por Infraestructura	151,601,352	35,307,385		39,929,696		37,876,622		38,487,649	
Ingresos por Arrendamiento	0	0		0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	73,716,617	18,970,001		17,806,511		18,879,881		18,060,224	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	32,191,860	7,849,240		8,068,940		8,204,740		8,068,940	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0		0		0		0	
Otros Productos	0	0		0		0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	257,509,829	62,126,626	0	65,805,147	0	64,961,243	0	64,616,813	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	225,303,440	55,666,385		54,606,072		58,364,133		56,666,850	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	32,471,275	7,209,241		8,648,961		7,548,110		9,064,963	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-264,886	-749,000	0	2,550,114	0	-951,000	0	-1,115,000	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0		0		0		0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-264,886	-749,000	0	2,550,114	0	-951,000	0	-1,115,000	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	3,500,000	749,000		685,000		951,000		1,115,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	3,235,114	0	0	3,235,114	0	0	0	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	3,235,114	0		3,235,114		0		0	
RESULTADO NETO	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Handwritten signature