



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA

**PROGRAMA INSTITUCIONAL DE
LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE GUAYMAS, S.A. DE C.V.
2020-2024**

SECRETARÍA DE MARINA

**AVANCE Y RESULTADOS
2021**



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE
COORDINACIÓN GENERAL



Índice

1.- Marco normativo	3
2.- Resumen ejecutivo	5
Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.....	5
3.- Avances y Resultados	7
Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en API Guaymas.....	7
4- Anexo.....	15
Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros	15
5- Glosario.....	22
6.- Siglas y abreviaturas	24

1

MARCO NORMATIVO

1.- Marco normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO



2.- Resumen ejecutivo

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

La Administración Portuaria Integral de Guaymas, en los términos de su concesión, se encarga de administrar las áreas e instalaciones del Recinto Portuario, vigila y supervisa la adecuada utilización de las instalaciones y su eficiente operación, para ello ha conformado una comunidad portuaria integrada principalmente por cesionarios, autoridades, prestadores de servicio y prestadores de servicios conexos.

En el marco para fortalecer e impulsar las acciones coordinadas con las autoridades que realizan actividades operativas, administrativas o por mandato de ley en el recinto portuario, se han asignado de manera ordenada espacios que aseguran su correcta vinculación con la comunidad portuaria y el cumplimiento de sus funciones.

Derivado de los retos que enfrenta el Puerto de Guaymas, se analizó la capacidad de su infraestructura y la conectividad del puerto con su mercado relevante; oferta-demanda de infraestructura y servicios portuarios a fin de contar con la competitividad integral del puerto, considerando los diversos factores internos y externos que la condicionan. Todas estas acciones con miras a generar bienestar para la población, con honradez y honestidad.

En este sentido, el Programa Institucional contribuye al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024; específicamente, al Apartado “III, Economía” dentro del rubro denominado “Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo”, que señala que el sector público, fomentará la creación de empleos, mediante programas sectoriales, proyectos regionales y obras de infraestructura.

Con la puesta en marcha del Programa Institucional 2020-2024 se espera que el Puerto de Guaymas se convierta en motor de desarrollo regional; y al ser un centro logístico, se incentive a las empresas a establecerse en las zonas costeras generando empleo de alto valor agregado para mejorar la calidad de vida y bienestar de los mexicanos. En suma, con estas acciones, la Entidad enfatiza que se trabaja para generar un modelo de desarrollo, acorde con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, equitativo, orientado a subsanar las desigualdades, cuidar del ambiente natural y, sensible a las particularidades económicas de la región.

3

AVANCES Y RESULTADOS



3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en API Guaymas.

Con este objetivo prioritario el Puerto de Guaymas busca impulsar el desarrollo portuario para que el puerto cumpla cabalmente su función de servir a la comunidad y se transforme en una verdadera palanca del desarrollo social, económico y regional en el noroeste del país con la modernización y conservación de áreas de navegación, muelles y almacenes, esta infraestructura con capacidad para atender buques y embarques sustancialmente mayores a los actuales, con niveles de eficiencia y costos internacionalmente competitivos que permitan el incremento de movimiento de mercancías por el Puerto de Guaymas.

Resultados

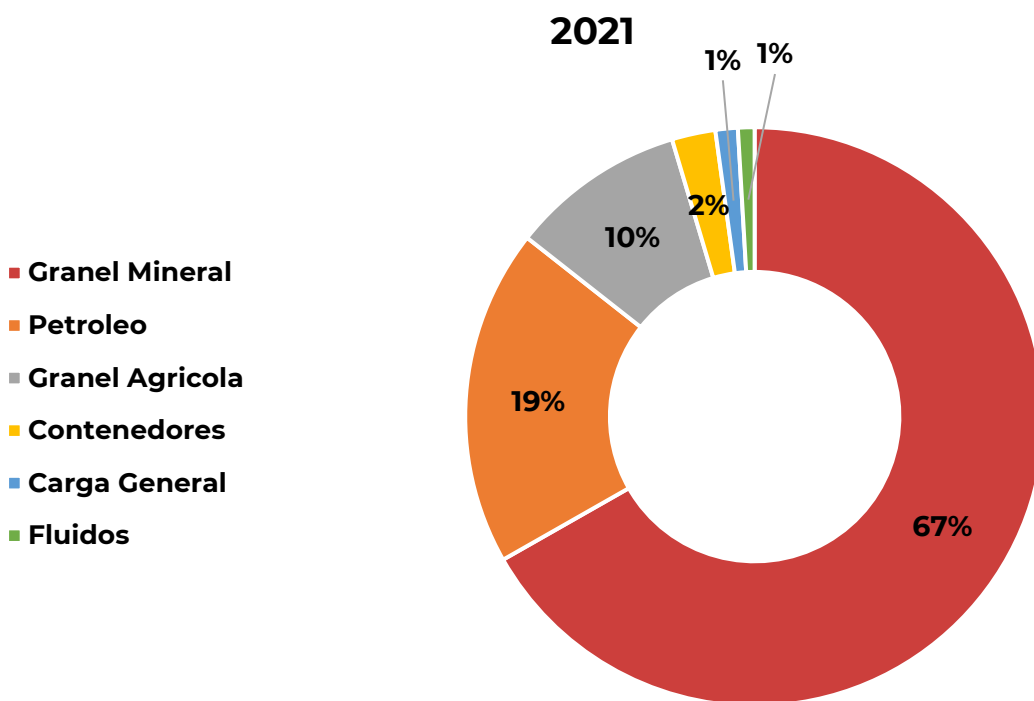
Durante 2021, la Entidad tuvo un movimiento de carga total de 7,089,011.057 toneladas, en comparación con las 6,609,320.057 toneladas movidas durante el mismo periodo del 2020, **lo que representa un incremento de carga del 7%.**

- **Granel Mineral:** Esta línea de negocio representa el 67 % de los movimientos de mercancías del puerto, para el 2021 se tuvo un movimiento de 4,733,156.78 toneladas en comparación a las 4,461,021.77 toneladas movidas durante el mismo periodo del 2020, el incremento de 6% se debió principalmente a los movimientos de cobre en tránsito internacional proveniente de Estados Unidos y con destino al continente asiático.
- **General Agrícola:** Para el ejercicio 2021 en esta línea de negocio se programaron 660,000 toneladas y se obtuvo con un cumplimiento anual del 105 % con un total de 693,836 toneladas, este incremento se debió al alto demanda en importación de diversos países.
- **Carga General:** Se tuvo un cumplimiento del 105 % con un movimiento de 88,403.306 toneladas, este incremento se debe principalmente al movimiento de nitrato de amonio en super bolsas, cemento pre-lingado, así como el movimiento de carga sobredimensionada para las minas del noroeste del país.



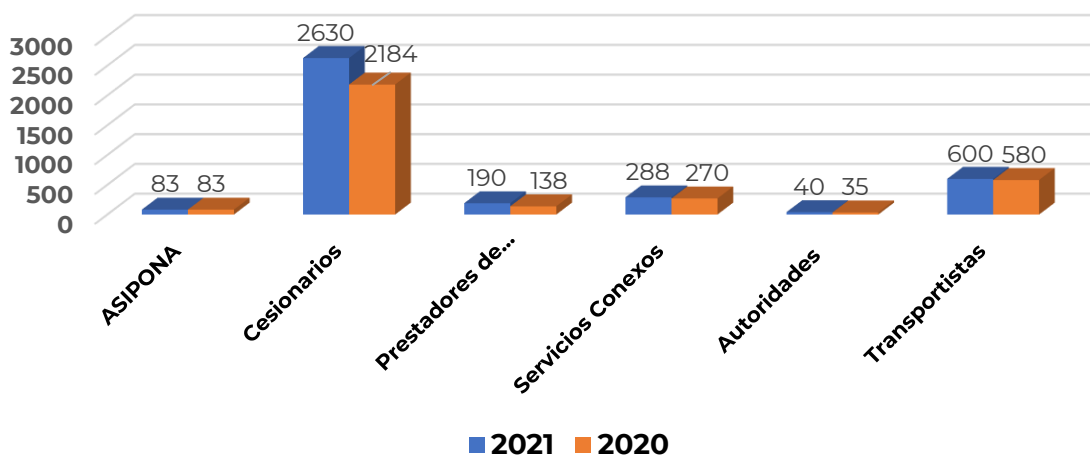
- **Carga Contenerizada:** Derivado del incremento de proyectos fotovoltaicos en el estado de Sonora, se programó un movimiento de 180,000 toneladas de carga contenerizada obteniendo un cumplimiento del 96 %, esta línea de negocio representa el 4% del movimiento total del Puerto la cual ha tenido un incremento considerable en los últimos años.
- **Cargas petrolíferas:** Para esta línea de negocio se programó 1,320,000 toneladas con un cumplimiento del 100% que representa total de 1,335,331.00 toneladas.

En términos generales el Puerto de Guaymas presentó un crecimiento potencial en el movimiento de los diferentes tipos de cargas de la zona de influencia interna y externa la cuales comprenden el noroeste del país, así como el sur de los estados unidos con el movimiento de graneles minerales en tráfico de tránsito internacional. Con estos objetivos estratégicos el Puerto de Guaymas busca mejorar las condiciones de vida y bienestar de la población con el incremento de la generación de empleos, así como impulsar el desarrollo económico y social del país.



En generación de empleo se tuvo un incremento de 13.00% derivado del movimiento de las diversas cargas por el puerto y proyectos de conservación y modernización de infraestructura portuaria.

Generación de Empleos 2021-2020



Nota: Los empleos en esta tabla es promedio mensual.

Respecto a la conservación de infraestructura portuaria, la Entidad al cierre del ejercicio 2021 aplicó una inversión de **\$72,248,280.00** cumpliendo con las metas y objetivos establecidos para ese año, se llevaron a cabo varias obras de mantenimiento a la infraestructura;

- Iluminación en zona de patio de usos múltiples en el interior del recinto portuario del puerto, con instalación de 3 superpostes de 25 metros de altura con una corona de diez luminarios.
- Mantenimiento general a las instalaciones en el interior del recinto portuario, consistió en la rehabilitación y construcción de guarniciones, banquetas, rampas para personas con discapacidad, cercos, bardas, acceso peatonal.
- La acción más relevante fue la rehabilitación de patios en área de contenedores, poligonal "A", en el interior del Recinto Portuario con losas de 35 cm de espesor, adicionadas con fibra metálica, en un área de **12,390 m²** con una inversión de \$43,546,564.66



Estrategia prioritaria 1.1.- Incrementar en el Movimiento de Carga en API Guaymas para convertir a la API Guaymas en un puente de desarrollo de la región.

- Se han llevado a cabo reuniones con inversionistas para la captación de nuevos clientes.
- Reuniones con Union Pacific y Ferromex para ofrecer un servicio integral de logística a las mercancías en tránsito internacional por ferrocarril.
- Se realizaron gestiones con aduana para la incorporación de un área de 90,000 m² al recinto fiscalizado para el movimiento de mercancías en tránsito internacional proveniente de Estados Unidos.
- Recuperación de superficies cesionadas sin uso para incrementar las áreas para almacenamiento de diferentes tipos de mercancías.
- Habilitación de una superficie terrestre de 12,390 m² para el adecuado manejo de la carga contenerizada.
- Coordinación con cesionarios para la gestión de autorización de nuevos proyectos para diversificar el manejo de mercancías en sus áreas, como lo es la mecanización del embarque de granel mineral por medio de bandas transportadoras.
- Conservación de profundidades en paramento de muelle banda Este, para el correcto atraque de embarcaciones, logrando garantizar las condiciones seguras en el puerto.
- Adecuación en fosa de descarga de almacén de minerales en el interior del recinto portuario, para prestar un servicio eficiente para la recepción y embarque de carbón a granel en tránsito internacional. Lo anterior, permitió descargar dentro de 24 horas un tren unitario de 105 góndolas de ferrocarril.
- Mantenimiento preventivo en el sistema ferroviario en el Recinto Portuario, para garantizar una operación segura y eficiente, reducir el riesgo de fallas operativas y atender el mercado que por este medio de transporte arriba al puerto, aproximadamente 9.5 km de vía tradicional y ahogadas en concreto y 41 elementos de cambios de vías de diversos calibres en el circuito.
- Se logró el registro en cartera de inversión de la SHCP el proyecto de “Habilitación de patios en áreas de almacenaje de granel mineral” con clave de cartera 2113J2Z0001.



Estrategia prioritaria 1.2.- Incrementar la generación de empleos en API Guaymas para convertir a la API Guaymas en un puente de desarrollo de la región.

- Dentro del Programa de Inversión el Puerto de Guaymas en coordinación con los Cesionarios programaron \$27,299,182 el cual tuvo un cumplimiento del 99 % con un monto ejecutado de 27,094,634
- Para el Programa de Mantenimiento el Puerto de Guaymas en coordinación con los Cesionarios programaron \$28,969.987, obteniendo un cumplimiento del 139% con \$40,284,958 derivado de mejoras a las instalaciones de los cesionarios en cumplimiento a sus contratos para ofrecer mejores servicios.
- Respecto al mantenimiento menor del inmueble; se llevaron a cabo trabajos en la infraestructura e instalaciones portuarias tales como: vialidades, muelles, media tensión, edificios y en señalamiento marítimo generando con ello importantes beneficios y una fuente de empleos productivos directos e indirectos de aproximadamente 397 en este ejercicio.
- La Entidad se encuentra en proceso de incorporación de un espejo de agua a los polígonos del recinto portuario, con el objetivo de asignar de forma directa un contrato de cesión parcial de derechos y obligaciones, para la construcción de una terminal para el manejo de gas natural licuado, lo cual conllevará a la utilización de diversas empresas especializadas para la construcción y operación de esta, demandando empleos directos e indirectos.



Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de API Guaymas	100.00 (2019)	100.00	96.99	106.93	120.17
Parámetro 1	Incremento en el movimiento de carga en API Guaymas	50.00 (2019)	50.00	49.17	52.74	69.41
Parámetro 2	Incremento en el empleo en API Guaymas	50.00 (2019)	50.00	47.82	54.19	50.76

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.



Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 1

Derivado de la contingencia sanitaria COVID-19, se han tenido decremento en algunas líneas de negocios como se mencionan a continuación.

Otros Fluidos: Con un cumplimiento del 83% esta línea de negocio tuvo una disminución en comparación al mismo periodo del 2020, debido al bajo consumo del fertilizante líquido para los campos agrícolas del norte del país de México.

Carga Contenerizada: Esta carga sufrió un decremento del 6% en comparación al mismo periodo del 2020.

Proyectos de inversión privada: Se han desfazados proyectos de inversión privada en la ampliación y modernización del Puerto de Guaymas por parte de los cesionarios.

4

ANEXO



4- Anexo.

Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en API Guaymas.

1.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de API Guaymas		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en API Guaymas.		
Definición	Influencia de la actividad portuaria sobre la Actividad Económica Nacional y el Empleo. Este indicador mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Primer trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	API Guaymas - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$IS_{Guaymas_t} = (MC_{GUAYMAS_t} + Empleo_t) * 100$ <p>Donde: $IS_{Guaymas_t}$ = Indicador social de API Guaymas $MC_{GUAYMAS_t}$ = Incremento en el movimiento de carga en API Guaymas $Empleo_t$ = Incremento en el empleo en API Guaymas t = año de registro</p>		



Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en API Guaymas, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio, así como de empleos generados en el periodo.				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024	
100.00	100.00	96.99	106.93	120.17	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.			Derivado de la implementación y seguimiento a los proyectos públicos y la inversión privada		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Incremento en el movimiento de carga en API Guaymas	Valor variable 1	52.74	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Incremento en el empleo en API Guaymas	Valor variable 2	54.19	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Sustitución en método de cálculo	$IS_{Guaymas} = (52.74 + 54.19) * 100 = \mathbf{106.93}$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.



1.2 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el movimiento de carga en API Guaymas		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en API Guaymas.		
Definición	Mide toda la carga comercial y petrolera (toneladas) que se moviliza en el puerto anualmente.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	API Guaymas - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$MC_{GUAYMAS_t} = \left[\left(\frac{MC_t}{MC_{t_{base}}} \right) * PC \right] * 100$ <p>Donde: <i>MC_{GUAYMAS_t}</i> = Movimiento de carga portuaria en API Guaymas <i>MC_t</i> = Movimiento de carga portuaria en el año t <i>MC_{t_{base}}</i> = Movimiento de carga portuaria en el año base (2019) <i>PC</i> = Ponderador de carga <i>t</i> = Año de observación <i>t_{base}</i> = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>		
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en API Guaymas, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.		



SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024	
50.00	50.00	49.17	52.74	69.41	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.			Con base en las proyecciones establecidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (periodo) y aprobado por el Consejo de Administración de API Guaymas.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Movimiento de carga portuaria en (año t) (toneladas)	Valor variable 1	7,089,011	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Movimiento de carga portuaria en 2019 (año base) (toneladas)	Valor variable 2	6,719,572	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable N	Ponderador de carga	Valor variable N	0.50	Fuente de información variable 3	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo Portuaria
Sustitución en método de cálculo	$MC_{GUAYMAst} = \left[\left(\frac{7,089,011}{6,719,752} \right) * 0.50 \right] * 100 = 52.74$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.



2.2 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el empleo en API Guaymas		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en API Guaymas.		
Definición	Influencia del desarrollo del puerto en la generación de empleos dentro del recinto fiscalizado.		
Nivel de desagregación	Sector económico (empleos)	Periodicidad o frecuencia de medición	Semestral
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero - diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	API Guaymas - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$Empleos_t = \left[\left(\frac{Eg_t}{Eg_{t_{base}}} \right) * Pe \right] * 100$ <p>Donde: <i>Empleos_t</i>=Incremento en el empleo en API Guaymas <i>Eg_t</i> = Empleos generados en el año t <i>Eg_{t_{base}}</i> = Empleos generados en el año base (2019) <i>Pe</i> = Ponderador del empleo <i>t</i> = Año de observación <i>t_{base}</i> = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>		
Observaciones	El parámetro del incremento en el empleo mide el empleo generado dentro del recinto portuario, el cual incluye los empleos de Cesionarios, prestadores de servicio y API.		



SERIE HISTÓRICA

Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024	
50.00	50.00	47.82	54.19	50.76	
Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024			
Datos registrados al cierre de 2019 dentro del recinto fiscalizado de API Guaymas		Derivado de la implementación y seguimiento a los proyectos públicos y la inversión privada			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Empleos generados en (año t) (empleos generados)	Valor variable 1	44,736	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Empleos generados en 2019 (año base) (empleos generados)	Valor variable 2	41,276	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable N	Ponderador del empleo	Valor variable N	0.50	Fuente de información variable 3	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
Sustitución en método de cálculo	$Empleos_t = \left[\left(\frac{44736}{41276} \right) * 0.50 \right] * 100 = \mathbf{54.19}$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

5

GLOSARIO



5- Glosario

Para efectos del presente informe se entenderá por:

Puerto de Guaymas: Administración Portuaria Integral de Guaymas, S.A. de C.V.

Entidad: Administración Portuaria Integral de Guaymas, S.A. de C.V.

Recinto Portuario: La zona federal delimitada y determinada por la Secretaría de Marina y por la Secretaría de Bienestar en los puertos, terminales y marinas, que comprende las áreas de agua y terrenos de dominio público destinados al establecimiento de instalaciones y a la prestación de servicios portuarios.

Cesionarios: Persona física o moral que celebra un contrato de cesión parcial de derechos y obligaciones con el Administrador Portuario para la ocupación y explotación de un área marítima o terrestre, dentro del Recinto Portuario.

Terminal: La unidad establecida en un puerto o fuera de él, formada por obras, instalaciones y superficies, incluida su zona de agua, que permite la realización íntegra de la operación portuaria a la que se destina.

6

SIGLAS Y ABREVIATURAS



6.- Siglas y abreviaturas

API Guaymas: Administración Portuaria Integral de Guaymas, S.A. de C.V.

FERROMEX: Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V.

SHCP: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.