

Programa Operativo Anual
2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA

Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Guaymas

Fecha

24 de Enero de 2025

Responsable coordinador del POA

Nombre	Guillermo Von Borstel Osuna
Cargo	Gerencia de Comercialización
Teléfono	6222252250
Extensión	70802
Celular	6221490333
Correo electrónico	gcomercial@puertodeguaymas.com.mx



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

POA 2025



Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



[Handwritten signature]

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Regularización del Recinto Portuario.	Acuerdo publicado	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Diseño y operación de la plataforma "Puerto Inteligente Seguro" con tecnologías de la información y comunicación, que sirva de enlace de la autoridad, la comunidad portuaria y los usuarios del puerto.	Programa operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Actualización de las reglas de operación del puerto.	Reglas de operación modificadas operando	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Estudios técnicos para el desarrollo portuario	Estudios concluidos	1	0	0	1	0	1	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa para coadyuvar a la planeación integral y el desarrollo regional –urbano–portuario con sustentabilidad.	Programa operando	1	0	0	1	0	1	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Suscripción y ejecución de convenio de cooperación entre el Puerto y el Gobierno de Sonora para mejorar la relación puerto – ciudad y promover el desarrollo portuario.	Convenio en ejecución	1	0	0	1	0	1	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para la promoción y comercialización del puerto como nodo logístico.	Programa operando	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa de preservación de zonas de importancia ambiental del recinto portuario.	Programa operando	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Formulación e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para la construcción y operación de una terminal de gas.	Contrato Registrado	1	0	1	0	0	0	0	0	0



[Handwritten signature and initials in blue ink]



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Desarrollo de un sistema de calidad para la eficiencia portuaria.	Sistema Operando	1	1	0	0	0	0	0		
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Adopción de un proceso de certificación como puerto sustentable.	Proceso de certificación operando	1	0	0	0	0	0	1		
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Suscripción y ejecución de un acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico.	Acuerdo Operando	1	0	0	0	1	0	0		
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración entre el puerto, aduanas y autoridades de Arizona y Nuevo México para el manejo de cargas por el Puerto de Guaymas.	Acuerdo Operando	1	0	1	0	0	0	0		
Elevar los niveles de productividad en el manejo de las distintas cargas para alcanzar estándares superiores al promedio nacional	Constitución y operación de la Comisión Consultiva del Puerto de Guaymas para promover el puerto, mejorar el medio ambiente y atender impactos del puerto sobre la ciudad.	Comisión consultiva operando	1	0	0	0	0	0	1		



[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Especializar los usos y destinos del espacio portuario para dotarlo de un Lay Out moderno	Reubicar y concentrar las operaciones de granel mineral para mejorar la integración de las maniobras portuarias para todo tipo de carga.	Definir nuevas áreas para el manejo de mercancías.	Plano	1	0		0		1		0	
	Habilitar áreas de atraque y almacenamiento dedicado al movimiento de cabotaje y transporte marítimo de corta distancia (TMCD).	Designar un área especializada para tráfico de cabotaje.	Plano	1	0		0		1		0	
	Relocalizar las oficinas de ASIPONA Guaymas y los talleres y cobertizos del equipo de maniobras para integrar sus espacios a la operación portuaria	Reubicación, adecuación y distribución de las oficinas y prestadores de servicios del puerto.	Plano	1	0		0		1		0	
	Ampliar las áreas de maniobras y almacenamiento de contenedores y carga general.	Construcción de un nuevo patio de graneles minerales de uso público.	Proyecto	1	1		0		0		0	
Facilitar el arribo de buques de gran porte y embarques de mayor tamaño	Ampliar la plantilla del canal de navegación y homologar las profundidades de todos los muelles del puerto.	Incrementar el calado de recepción de los buques en muelles de uso público.	Batimetrías	1	0		0		1		0	
	Ampliar la longitud de atraque del muelle de la Banda Este para permitir el atraque simultáneo de 3 buques de 250 metros de eslora.	Aumentar la capacidad de atraque y servicio de muelles de uso público en banda Este.	Obra	1	0		0		0		1	
Rediseñar los flujos y conexiones ferroviarias y de autotransporte del puerto.	Modernizar el sistema de vías ferroviarias del puerto, buscando independizar la operación de los diferentes tipos de carga.	Construcción de nuevas vías férreas al interior del Recinto Portuario	Obra	1	0	1	0				0	
	Reordenar las vialidades del autotransporte para evitar cruces de vehículos, aumentar la seguridad y elevar la eficiencia operativa.	Habilitación de nuevas vialidades dentro del Recinto Portuario	Obra	1	1	0	1					0



[Handwritten signature]

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre									
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto			
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado		
Desarrollar nueva infraestructura básica y de terminales en el área de Empalme para elevar la competitividad y atender la demanda a largo plazo	Desarrollar infraestructura de áreas de navegación y zonas de atraque para buques de gran porte en la Bahía Guaymas-Empalme.	Obtención de cartas de interés	Carta de interés	0	0			0		0		1		
		Construir nueva terminales especializadas para manejo de gas, granel mineral y otros productos en la bahía del Empalme	lanzamiento de una licitación mediante concurso público para asignación de contrato para la construcción y operación de una terminal de contenedores o minerales.	contrato	0	0			0		0		0	
		Impulsar el desarrollo de nuevos negocios portuarios, logísticos e industriales en el área territorial de reserva de bahía Guaymas-Empalme.	Apertura de licitaciones portuarias.	Licitación	0	0			1		1		0	
Especializar las maniobras portuarias en todos los tipos de carga manejados en el puerto	Integrar espacios de almacenamiento con posiciones de atraque por tipo de carga	Reordenamiento de los usos, destinos y formas de operación de las áreas de almacenamiento en el interior del recinto portuario	proyecto	0	0			1		0		1		
		Incorporar equipos especializados de mayor rendimiento operativo en granel mineral, contenedores y carga general.	instalación de bandas transportadoras para el manejo de graneles minerales de áreas de almacenamiento a bodega de buques.	Obra	1	1			1		0		0	
		Promover y apoyar la capacitación del personal operativo y de administración que labora en el puerto.	Programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario.	Constancia	0	0			0		0		0	
Mejorar los procesos de revisión fitosanitario y aduanal para reducir las estadías de los buques y las cargas.	Promover la creación de grupos de trabajo con las autoridades de aduanas y fitosanitarias.	Reuniones de trabajo con las autoridades para fortalecer la cadena logística	Programa	0	0			0		1		1		
		Gestionar el mejoramiento de los procesos de revisión en los puertos fronterizos para atraer nuevas cargas y lograr mayor desarrollo del intermodalismo en la región.	Convenio de colaboración con autoridades Mex-USA	Programa	0	0			0		1		0	
Promover la estructuración especializada de terminales	Estructurar y promover concursos públicos para la construcción de nuevas terminales e instalaciones especializadas, y la participación de nuevas empresas.	Convocatoria de Licitación Pública.	Licitación	0	0			0		1		0		



[Handwritten signature]
24/01/2025

Ib. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestro							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Capacitación de personal, instalaciones y servicios portuarios especializadas.	Impulsar y promover el desarrollo de nuevos negocios portuarios, logísticos e industriales.	Participación en diferentes eventos portuarios de México-Estados Unidos.	Programa	0	0	0	0	1	0	0	1	0
	Dar mayor uso a la ZAL con la participación de desarrolladores de parques logísticos e industriales	Atracción de inversión privada	Contrato	0	0	1	0	0	0	0	1	0
Incrementar la capacidad de gestión para garantizar la integridad de las personas y las instalaciones en el puerto, preservar la soberanía territorial y coadyuvar a mejorar la seguridad interior de la región.	Dar continuidad al programa de conservación y mejoramiento del medio ambiente, y obtener la certificación de puerto limpio.	Comité de Ecología y Medio Ambiente	Acta de Integración del Comité	0	0	0	0	1	0	0	0	0
	Conformar la infraestructura de comunicaciones necesaria para contar con una capacidad de respuesta operativa eficiente, en materia de seguridad.	Red de comunicación entre autoridades y comunidad portuaria	Proyecto	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	Promover en la comunidad portuaria el desarrollo de la cultura de seguridad nacional mediante la cooperación con las autoridades correspondientes y acciones de capacitación y difusión.	Comité de Protección del Puerto	Programa	0	0	0	0	1	0	0	0	0
	Promover la planeación del desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.	Participación en programa Estatal de Desarrollo Urbano.	Programa	1	0	1	0	0	0	0	0	0
	Apoyar el fortalecimiento del CUMAR, UNAPROP Y UNICAPAM para contar con los niveles de seguridad adecuados.	Construcción de un nuevo centro de mando.	Obra	1	1	0	0	0	0	0	0	0
	Fortalecer la capacidad de financiamiento de la inversión de la ASIPONA de Guaymas	Analizar nuevas formas de financiamiento de la ASIPONA como la Asociación Público Privada	Análisis	1	0	0	0	0	1	0	0	0



[Handwritten signature and initials]



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [pesos]

Objetivo estratégico PMDF	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				328,979,375	36,400,000	330,065,065	0	0	253,701,358	0	0	161,354,627	0	0	85,860,525	0	0
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Tabloneado de contención para banda este y sur.	30PuE a 4PuE y 42PuE a 43 PuE	2213122003	94,270,483		28,281,145			65,989,338			0				0	
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Habilitación de patios de áreas de almacenaje de granel mineral.	13 PuS	2113122001	152,704,750		74,162,592			24,720,864			29,100,438			24,720,864		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Construcción de muelle para usos múltiples en banda este tramo No. 1.	36 PuS	2213122002	182,486,924		157,766,060			0			24,720,864			0		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Reubicación, adecuación y distribución de las oficinas de la ASIPONA Guaymas y Prestadores de Servicios Portuarios.	30 PuE	71218	172,623,654		31,500,000			73,500,000			67,623,654			0		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Reforzamiento de muelle terminal de cruceros para operar carga general y granel mineral.	11 PuE	71220	63,922,112		19,176,634			44,745,478			0			0		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Programa de mantenimiento a infraestructura portuaria 2022-2024	43 PuE, 47 PuE, 41 PuE, 40 PuE, 39 PuE, 36 PuE, 38 PuE, 44 PuE	71220	63,922,112		19,176,634			44,745,478			0			0		
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Mejoramiento de ruta de entrada y salida de mercancías, así como la habitación de nueva área fiscal y construcción de edificio de la Aduana en Recinto Portuario de ASIPONA Guaymas	44 PuE, 31 PuE	72224	47,049,332		0			0			24,309,637			22,739,661		



[Handwritten signature and initials]

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Mula 2025		Trimestre													
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primera			Segunda			Tercera			Cuarta				
						Programado	Modificado	Ejercido											
Modernizar y ampliar el puerto de Guaymas para impulsarlo como una plataforma marítima multipropósito que impulse el desarrollo económico y social de sonora y el noroeste de México.	Construcción de oficinas y área de taller para prestar de servicios de manóvra en Recinto Portuario de ASIPONA Guaymas	44 Pm. 32 PeE	79121	52.000.000	36.400.000	0				0			15.600.000				36.400.000		



[Handwritten signature and initials in blue ink]

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				0	0	0	0	0	0	0	0	0



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				37,901,270	9,246,750	0	11,269,900	0	3,994,528	0	3,182,508	0
Comex México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	1 PaE	APIGUA 01-001/96	3,555,400	2,413,100		287,900		419,000		436,400	
Operadora de Embarcaciones Selecta de Guaymas, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	2 PaE	APIGUA 01-003/96	176,000	44,000		44,000		44,500		43,500	
Petróleos Mexicanos	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	3 PaE	APIGUA 01-009/99	22,914,486	6,393,950		10,666,300		3,341,328		2,492,508	
Mexicana de Cobre, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	4 PaE	APIGUA 01-010/00 M2.P1	442,800	110,700		110,700		110,700		110,700	
SAM BUNKERS DE MEXICO SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	5 PaE	APIGUA 01-015/01M7 C.DER-5	605,000	285,000		140,000		90,000		100,000	
Arcolor Mital México SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	7 PaE	APIGUA 01-015/07	500,838	114,000		114,000		159,838		114,000	
Cortez Transfer S de RL de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	8 PuE 9 PuE	APIGUA 01-019/09	756,000	147,000		254,000		152,000		203,000	
Transferencias Portuarias del Pacifico SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	17 PuE	APIGUAY01-023/16	4,946,546	1,175,075		1,410,572		1,346,651		1,014,247	
Análisis y Determinación de Pesos y Volúmenes SA de CV Modulos 1,2,3,5	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	10 PuE	APIGUA01-22/14	629,000	274,500		120,500		119,500		114,500	
Multigua S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	15 PuE	APIGUA01-026/18	3,000,000	750,000		750,000		750,000		750,000	
ALS de Mexico S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	28 PaE	ASIPONAGUA01-031/22	125,500	21,000		59,500		21,700		23,200	
Cobre Kawi S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	22 PaE	APIGUA01-027/18	67,000	17,000		20,000		0		20,000	
Agencia Aduanal Vajar S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	13 PuS	ASIPONAGUA01-030/22	15,200	5,200		10,000		0		0	
Alfred Knight de Mexico S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	27 PaE	ASIPONAGUA01-032/23	7,500	0		3,000		2,000		2,500	
Agencias Aduanales Consolidadas S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	21 PaE	ASIPONAGUA01-033/24	60,000	0		20,000				20,000	



4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	81,000	22,000		22,000		22,000		15,000	
	Contenerizada	120,000	30,000		30,000		30,000		30,000	
	Granel agrícola	730,000	140,000		240,000		210,000		140,000	
	Granel mineral	4,689,000	1,116,000		1,226,000		1,116,000		1,231,000	
	Otros fluidos	170,000	5,000		55,000		55,000		55,000	
	Carga general suelta	15	4		4		4		3	
	Contenerizada	24	6		6		6		6	
	Granel agrícola	23	4		8		7		4	
	Granel mineral	163	40		41		40		42	
	Otros fluidos	9	1		3		2		3	
Petróleo y derivados	Toneladas	1,860,000	465,000		465,000		465,000		465,000	
	Arribos	192	48		48		48		48	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
Contenedores	TEUs	12,000	3,000		3,000		3,000		3,000	
Cruceros	Arribos	0	0		0		0		0	
Transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Personas	0	0		0		0		0	



[Handwritten signature]

5. Indicadores del desarrollo portuario											
Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	170	170	170	170	170	170	170	170	
	Contenerizada		266	266	266	266	266	266	266		
	Granel agrícola		800	800	800	800	800	800	800		
	Granel mineral		803	810	800	800	800	800	800		
	Otros fluidos		700	700	700	700	700	700	700		
	Contenedores		CHBO	20	20	20	20	20	20	20	
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0		
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	120	120	120	120	120	120	120		
	Carga general contenerizada		240	240	240	240	240	240			
	Granel agrícola		550	550	550	550	550	550			
	Granel mineral		650	650	650	650	650	650			
	Otros fluidos		500	500	500	500	500	500			
	Contenedores	CHBM	15	15	15	15	15	15			
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0			
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		



[Handwritten signature]

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	129	0	62
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	200	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	411	411	411	411
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	200	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación [dragado de mantenimiento]	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado	Total de empleados					
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados					
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Total de ingresos propios					



[Handwritten signature]



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle					



[Handwritten signature]

7. Presupuesto de ASIPONA
[pesos]

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	268,919,183	65,469,094	0	68,607,225	0	67,703,901	0	67,138,964	0
Ingresos por Infraestructura	142,222,533	33,612,509		37,390,833		35,419,636		35,799,555	
Ingresos por Arrendamiento	0								
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	32,861,040	7,990,560		8,290,160		8,290,160		8,290,160	
Ingresos por Venta de Terrenos	0								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras [prestados por la ASIPONA]	93,835,610	23,866,025		22,926,232		23,994,105		23,049,249	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por recuperación de seguros	0								
Tarifa de Seguridad	0								
Otros Productos	0								
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0								
Actualizaciones	0								
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0								
TOTAL DE INGRESOS	268,919,183	65,469,094	0	68,607,225	0	67,703,901	0	67,138,964	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	236,683,087	58,511,297		57,450,984		61,209,044		59,511,762	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	31,492,411	6,964,525		8,404,245		7,303,394		8,820,247	
UTILIDAD o [PÉRDIDA] DE OPERACIÓN	743,685	-6,728	0	2,751,996	0	-808,537	0	-1,193,045	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0								
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	743,685	-6,728	0	2,751,996	0	-808,537	0	-1,193,045	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	3,500,000	633,445		777,587		949,171		1,139,797	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	4,243,685	626,717	0	3,529,583	0	140,634	0	-53,248	0
Total de ISR, IETU, PTU	4,243,685			4,243,685					
RESULTADO NETO	-0	626,717	0	-714,102	0	140,634		-53,248	0



[Handwritten signature]